

# Le Projet de Territoire de la CAPE 2014 - 2025



# Rappels sur le Projet de Territoire 2014-2025

- Un document disponible sur le site internet de la CAPE

[http://www.cape27.fr/La-Cape/Le-territoire/Projet-de-territoire-2014/\(language\)/fre-FR](http://www.cape27.fr/La-Cape/Le-territoire/Projet-de-territoire-2014/(language)/fre-FR)

# Rappels sur le Projet de Territoire 2014-2025

- But :
  - favoriser une réflexion transversale des acteurs (élus, société civile, experts...) en prenant appui sur leur expérience, leur expertise, leur ambition pour le territoire
- Cadre :
  - Politiques territoriales et contractuelles de la Région et du Département
- Objet :
  - Document d'orientation politique pour les 10 ans à venir
  - Projet de développement et aménagement du territoire fondé sur une réflexion stratégique qui s'inscrit dans une perspective de développement durable
    - Démarche concernant tous les domaines de la vie des territoires
      - ❖ Identité - Social – Économique – Educatif
      - ❖ Culturel – Environnemental – Sanitaire
      - ❖ ...
- Finalité :
  - Outil global de pilotage territorial
    - Schéma de Cohérence Territorial, Plan Climat Energie Territorial (PCET), Plan Local de Déplacements (PLD)....

# Rappels sur le Projet de Territoire 2014-2025

- Contenu :
  - Diagnostic stratégique du territoire
    - **diagnostic partagé** des forces, faiblesse, **des risques**, des enjeux et des atouts d'avenir pour le territoire.
  - Stratégie de développement
    - **définition des axes d'orientation** (mise en évidence des enjeux et choix d'objectifs prioritaires pour valoriser les atouts et réduire les handicaps)
  - Propositions d'actions
    - **actions concrètes à engager** à court, moyen ou long termes
      - **Relevant de la compétence de la CAPE (Contrats d'Agglomération – vision à 5 ans)**
      - Relevant du secteur privé, associatif.....

# le Projet de Territoire 2014-2025

## Diagnostic stratégique (1/2)

- Un territoire ouvert et accessible

- Réseau routier important et structuré (A13, RN13, RD 6015, RD 181, RD 141, RD 836, RD 313...)
- Gares SNCF (Vernon sur Paris-Rouen-Le Havre, Bueil sur Paris-Evreux-Caen)
- Réseau de bus interurbains – Transports scolaires

Faiblesses

Atouts

Enjeux

- Une attractivité résidentielle soutenue et singulière : territoire en mutation

- Population très urbaine
- Croissance démographique soutenue (doublement de la population depuis 1962 – 33 000 à 60 000hab)
- Echanges croissants avec l'environnement propre (départs des jeunes et seniors, arrivées adultes actifs et personnes âgées)
- Effort de construction déconnecté de l'évolution démographique
- Existence des outils pour faire face aux enjeux d'aménagements

Faiblesses

Atouts

Enjeux

- Des politiques structurantes et des réalisations importantes en matière d'équipements et services

- Action exemplaire en faveur de l'enfance et de la jeunesse
- Développement d'une offre culturelle diversifiée et accessible
- Renforcement et optimisation des équipements sportifs
- Action globale pour la cohésion sociale dans le territoire
- Prise en compte de la richesse environnementale et patrimoniale

Faiblesses

Atouts

Enjeux

# le Projet de Territoire 2014-2025

## Diagnostic stratégique (2/2)

- Un développement économique fragilisé en quête d'identité
  - Des mutations importantes
    - Repli des activités industrielles
    - Territoire globalement en stagnation
    - Territoire qui tend à se résidentialiser
  - Accroissement des échanges avec les territoires voisins
    - 50 % des actifs travaillent à l'extérieur (63% cadres) > 42% en 1999
    - Dépendance du territoire à l'égard de l'Île de France
  - Progression modeste de l'Emploi
    - 2% sur la CAPE mais 10% dans la même période dans les zones de référence INSEE
    - 22 000 emplois pour 25 000 actifs résidents
    - Des emplois qualifiés de cadres et techniciens
    - Recul de l'emploi salarié (principalement marchand) -8%
    - Chômage de longue durée supérieur de 4% au référentiel national
    - Manque d'entreprises / Ateliers d'insertion
    - Offre de formation limitée
  - Positionnement industriel historique
    - Aéronautique et Spatial, Construction électrique, peu lisible et peu porté localement
    - Peu de porteurs de projets, d'entreprises innovantes de PMI
    - Positionnement stratégique du territoire autour de l'aéronautique et du spatial
    - Projet ambitieux: Axe Seine
  - Développement des capacités d'accueil d'activités
    - Le Normandie Parc (McArthurGlen, Parc Eco-construction, Voitures Passion)
    - La redynamisation du site LRBA
    - Le tourisme, activité économique à part entière

Faiblesses

Atouts

Enjeux



# Le Projet de Territoire 2014 -2025

## Stratégie de développement (1/2)

- Affirmation de choix et mettant en œuvre une stratégie qui intègre
  - Le positionnement stratégique du territoire
    - Affirmer l'identité normande du territoire face au risque de débordement du « modèle » francilien
    - La relation avec l'Île de France (échanges entrants/sortants, RER E, Opération d'Intérêt National)
    - Le développement de l'axe Seine
  - Le renforcement de la cohésion du territoire
    - Renforcement de la solidarité entre les villes et les communes rurales
  - L'opportunité d'un contexte contraignant
    - Evolutions du cadre législatif (Régions,...)
    - Contraintes imposées aux finances locales
    - Recherche de mutualisation
    - Recherche de coopérations avec les territoires voisins
    - Reconsidération du périmètre actuel de la CAPE au service d'une meilleure prise en compte des bassins de vie et d'emploi
- Vision et enjeux pour l'avenir : Développement et équilibre
  - Développement des activités économiques et des services à la population
  - Valorisation de l'identité Normande
  - Équilibre face à l'extension de l'influence francilienne et à la menace de cité-dortoir

# Le Projet de Territoire 2014 -2025

## Stratégie de développement (1/2)







# le Projet de Territoire 2014-2025

Questions sur le Projet de Territoire ?

# Plan des actions portées par la CAPE pour concrétiser le Projet de Territoire sur les 5 ans à venir

Retour Assemblée  
Plénière

Retour Contrat  
Agglomération

# le Projet de Territoire 2014-2025

## Enjeux (1/4)

- Un territoire ouvert et accessible
  - La valorisation pour le territoire de la mise à 2x2 voies de la RN 13
  - L'insuffisance des transports collectifs hors la CAPE vers Evreux et le Mantois
  - La valorisation des gares de Vernon et Bueil comme nœuds de transports majeurs
  - Le développement de l'intermodalité entre les gares de Vernon et Bueil
  - L'évolution des réseaux et des usages dans la perspective du prolongement du RER E
  - L'impact de la réalisation de la LNPN sur les dessertes du territoire CAPE



# le Projet de Territoire 2014-2025

## Enjeux (2/4)

- Une attractivité résidentielle soutenue et singulière : territoire en mutation
  - L'équilibre du dynamisme démographique entre pôles urbains et communes rurales pour maîtriser la périurbanisation
  - La production de nouveaux logements pour répondre aux besoins de la population
  - L'accès au logement social
  - Le développement d'une offre diversifiée favorable aux parcours résidentiels
  - La mise en œuvre du Scot pour éviter le mitage et préserver les espaces naturels (limitation de la consommation d'espace)
  - Le portage foncier, la valorisation des ressources foncières mutables
  - Le renforcement des liens inter-vallées



# le Projet de Territoire 2014-2025

## Enjeux (3/4)

- Des politiques structurantes et des réalisations importantes en matière d'équipements et services
  - Reconnaissance et adaptation de l'offre de services existante
  - Définition d'une véritable politique culturelle d'agglomération au-delà de la gestion des équipements
  - Clarification et hiérarchisation des besoins sociaux (CIAS ?)
  - Mise en œuvre des propositions du Plan Local de Déplacement
  - Mise en œuvre du Plan Climat Energie de Territoire
  - Lutte contre l'émergence d'un « désert médical »
  - Préservation et valorisation des espaces identitaires du territoire pour la qualité du cadre de vie et le développement du tourisme



# le Projet de Territoire 2014-2025

## Enjeux (4/4)

- Un développement économique fragilisé en quête d'identité
  - La construction d'une identité économique autour d'une filière d'excellence aéronautique
  - L'affirmation du positionnement dans la vallée de Seine
  - L'émergence d'une véritable gouvernance économique du territoire
  - La valorisation du développement résidentiel au service du développement économique
  - L'effet d'entraînement de Giverny pour l'ensemble du territoire
  - La couverture numérique et les accès à l'offre



# le Projet de Territoire 2014-2025

## Atouts (1/4)

- Un territoire ouvert et accessible
  - Un territoire qui bénéficie d'une bonne accessibilité et desserte routière et desserte ferroviaire



# le Projet de Territoire 2014-2025

## Atouts (2/4)

- Une attractivité résidentielle soutenue et singulière : territoire en mutation
  - L'attractivité résidentielle du territoire
  - Un outillage important
    - SCoT, PADD, PCET, Charte Paysagère...
  - D'importantes opérations d'aménagement en cours
    - ZUS Vernon (Zone Urbaine Sensible - Valmeux, Blanchères, Boutardes), Site Fieschi, Normandie Parc....
  - Le rôle de l'ANRU pour la revalorisation des espaces urbains
  - Des espaces naturels d'exception





# le Projet de Territoire 2014-2025

## Atouts (3/4)

- Des politiques structurantes et des réalisations importantes en matière d'équipements et services
  - Le développement important de l'offre « enfance-jeunesse » depuis 10 ans : souplesse d'accueil, coût
  - Renouvellement engagé du Contrat Enfance Jeunesse
  - Un territoire très bien équipé en matière culturelle et sportive
    - salles de spectacles, conservatoire, écoles de musique, musées, médiathèques....
  - La richesse et la vitalité du tissu associatif
  - Les CCAS apportent des réponses de proximité adaptées
  - Une Maison de la Justice et du Droit
  - L'atout de l'hôpital de Vernon, les coopérations avec Evreux



# le Projet de Territoire 2014-2025

## Atouts (4/4)

- Un développement économique fragilisé en quête d'identité
  - Le positionnement du territoire sur « L'axe Seine »
  - La diversité du tissu d'entreprises
  - La présence d'activités orientées haute technique/technologie
  - Une agriculture active
  - La reconnaissance du travail accompli par la CAPE en faveur du tourisme
  - Les 3 pôles touristiques et les axes touristiques des vallées d'Eure et de la Seine
  - Le travail en cours sur le patrimoine
  - Une offre de gites satisfaisante
  - Les voies vertes
  - Des dispositifs structurants en place dans une logique de parcours d'insertion
  - Un bilan positif de la mise en pratique des clauses sociales dans les marchés publics
    - Travail collectif entreprises / acteurs de l'insertion...



# le Projet de Territoire 2014-2025

## Faiblesses (1/4)

- Un territoire ouvert et accessible
  - Insuffisance du traitement des transports collectifs hors de la CAPE vers Evreux et le Mantois
  - Une exploitation insuffisante de l'axe Seine pour le fret



# le Projet de Territoire 2014-2025

## Faiblesses (2/4)

- Une attractivité résidentielle soutenue et singulière : territoire en mutation
  - Un territoire construit sur des politiques et non la réalité d'un bassin de vie
  - Une population hétérogène entre Nord et Sud
  - La population d'origine étrangère réunie sur un petit territoire
  - Des communes sans document d'urbanisme et confrontées au désengagement de l'Etat
  - Un foncier mutable à vocation plus résidentielle qu'économique et surtout situé en ZRU (Zone de rénovation Urbaine Vernon Valmeux Blanchères Boutardes – Durée et Coût des opérations)
  - La dégradation des centres bourgs (vacance des pas de portes, copropriétés dégradées, attractivité des commerces
  - Les fortes tensions sur le marché du logement social
  - L'absence d'aire d'accueil des gens du voyage
  - Le peu de places d'hébergement d'urgence (rien pour les femmes seules)



# le Projet de Territoire 2014-2025

## Faiblesses (3/4)

- Des politiques structurantes et des réalisations importantes en matière d'équipements et services
  - Un manque de structures d'accueil petite enfance / enfance pour les horaires atypiques
  - Des faiblesses dans le maillage en matière de lecture publique
  - L'absence de CCAS dans certaines communes
  - L'accès au droit ne couvre pas toute la CAPE
  - Une action sociale importante mais qui manque de coordination et de lisibilité
  - Un déficit marqué en matière d'offre de soins libérale (difficulté à répondre aux attentes importantes d'une population issue d'Ile de France)
  - Une évasion médicale importante notamment vers le Mantois



# le Projet de Territoire 2014-2025

## Faiblesses (4/4)

- Un développement économique fragilisé en quête d'identité
  - Un problème d'image et d'identité lié à la situation géographique
  - Une gouvernance des parcs d'activités limitée par la définition de l'intérêt communautaire
  - Une offre foncière limitée sur les secteurs recherchés (Paçy)
  - Des projets parfois soumis à des contraintes d'urbanisme
  - Une mobilité difficile entre Vernon et Giverny
  - L'insuffisance de l'offre numérique
  - L'insuffisance de l'offre d'hébergements (hôtels de qualité, hôtellerie de plein air, accueil de groupes...)
  - Les ruptures sur les voies vertes
  - Un manque global de coordination : la CAPE subit l'organisation en place
  - Une faible mobilité des publics difficiles à mobiliser sur les dispositifs en place
  - Un manque de formation qualifiante initiale et continue (notamment post bac)

